



Έτος Ίδρυσης 2006

**ΙΜΕ ΓΣΕΒΕΕ**

Ινστιτούτο Μικρών Επιχειρήσεων  
ΓΣΕΒΕΕ



1919 - 2019

**ΓΣΕΒΕΕ**

Γενική Συνομοσπονδία  
Επαγγελματιών Βιοτεχνών  
Εμπόρων Ελλάδας

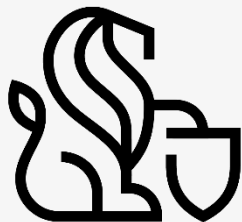


Μια νέα αρχή για την μετα-Covid εποχή στην Περιφερειακή Ενότητα Καβάλας:  
Αποτύπωση του οικονομικού περιβάλλοντος μία ανάλυση από την οπτική του  
τουρισμού

**16 Ιουνίου, 2021**

**Λεωνίδα Βατικιώτης & Δημήτρης Γιακούλας**

# Η Γενική Συνομοσπονδία Επαγγελματιών Βιοτεχνών Εμπόρων Ελλάδας (Γ.Σ.Ε.Β.Ε.Ε)



Έτος Ίδρυσης 1919

## ΓΣΕΒΕΕ

Γενική Συνομοσπονδία  
Επαγγελματιών Βιοτεχνών  
Εμπόρων Ελλάδας

- Εκπροσωπεί τις μικρές και μεσαίες επιχειρήσεις των Επαγγελματιών, Βιοτεχνών και Εμπόρων όλης της χώρας.
- Ενσωματώνει 90 ομοσπονδίες, (59 τοπικές, 30 κλαδικές και 1 συνταξιούχων)
- 1100 ενώσεις με 140.000 εγγεγραμμένους επιχειρηματίες



Έτος Ίδρυσης 2006

## ΙΜΕ ΓΣΕΒΕΕ

Ινστιτούτο Μικρών Επιχειρήσεων  
ΓΣΕΒΕΕ

Ινστιτούτο της Γ.Σ.Ε.Β.Ε.Ε

- Εκπονεί μελέτες και έρευνες,
- Υλοποιεί εθνικά και συγχρηματοδοτούμενα Ευρωπαϊκά προγράμματα



Έτος Ίδρυσης 1995

## ΚΕΚ ΓΣΕΒΕΕ

Κέντρο Επαγγελματικής Κατάρτισης  
ΓΣΕΒΕΕ

Κέντρο Επαγγελματικής Κατάρτισης  
της Γ.Σ.Ε.Β.Ε.Ε

- Πιστοποιημένο κέντρο επαγγελματικής κατάρτισης σε όλη την Ελλάδα,
- 6 παραρτήματα σε όλη τη χώρα

# Άξονες Προτεραιότητας του ΙΜΕ ΓΣΕΒΕΕ

- Έρευνα σε πεδία που άπτονται του ενδιαφέροντος των μικρών επιχειρήσεων
- Παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών και μεταφορά τεχνογνωσίας σε μικρές επιχειρήσεις με σκοπό τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητάς τους και την αύξηση της συνεισφοράς τους στην εθνική οικονομία.
- Σχεδιασμός προγραμμάτων κατάρτισης για επιχειρηματίες και αυτοαπασχολούμενους
- Τεκμηρίωση των θέσεων της ΓΣΕΒΕΕ με σκοπό τη συμμετοχή στο δημόσιο διάλογο σε εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο και την προάσπιση των συμφερόντων και των προτεραιοτήτων των μικρών επιχειρήσεων.



Έτος ίδρυσης 2006

**ΙΜΕ ΓΣΕΒΕΕ**

Ινστιτούτο Μικρών Επιχειρήσεων  
ΓΣΕΒΕΕ

## Σκοπιμότητα μελέτης

- Σκοπός της μελέτης είναι η **ανάλυση της οικονομικής κατάστασης της Περιφερειακής Ενότητας Καβάλας** στο μεταίχμιο μιας εποχής που ορίζεται από τα λοκντάουν του 2020 και 2021.
- Απώτερος στόχος της μελέτης είναι να **αποτελέσει τη βάση για την δημιουργία ενός πλάνου αναπτυξιακού σχεδιασμού** για την ευρύτερη περιοχή.
- Γνώμονάς μας είναι μία όσο το δυνατόν περισσότερο **ολιστική οπτική στην οικονομία της ευρύτερης περιοχής** και η **διατύπωση προτάσεων** οι οποίες θα έχουν ως γνώμονα τους την **βιώσιμη και περιεκτική ανάπτυξη της περιοχής**.



Έτος ίδρυσης 2006

**IME ΓΣΕΒΕΕ**

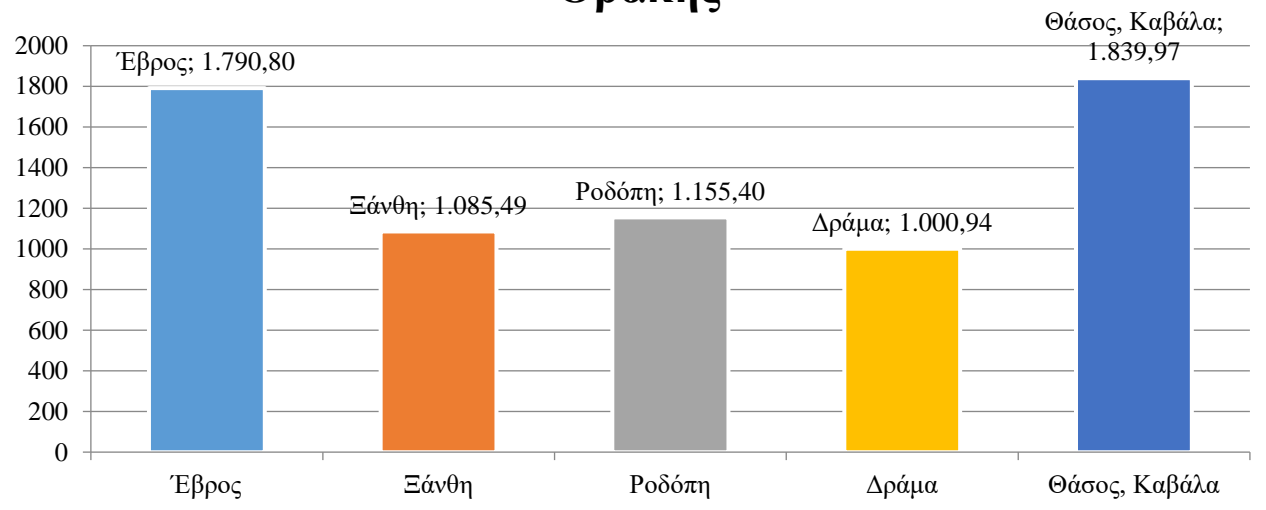
Ινστιτούτο Μικρών Επιχειρήσεων  
ΓΣΕΒΕΕ

# Μεθοδολογία μελέτης

- Η μέθοδος που ακολουθούμε για την προσέγγιση του θέματος είναι ο συνδυασμός **δευτερογενών ποσοτικών και πρωτογενών ποιοτικών δεδομένων.**
- Η μελέτη ξεκινά με την **ανάλυση δευτερογενών ποσοτικών δεδομένων** για την **οικονομία της περιοχής** και συνεχίζεται με την **ανάλυση αντίστοιχων δεδομένων** για τους **κλάδους των καταλυμάτων και της εστίασης.**
- Με βάση τα συμπεράσματα που προκύπτουν από την ποσοτική ανάλυση **επιχειρούμε μία πιο ποιοτική εμβάθυνση** σε συγκεκριμένες πτυχές του θέματος μας μέσα από τη διοργάνωση **ομάδων εστιασμένης συζήτησης (focus groups)** με επαγγελματίες του τομέα του τουρισμού από την ευρύτερη περιοχή.



## ΑΕΠ της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας Θράκης

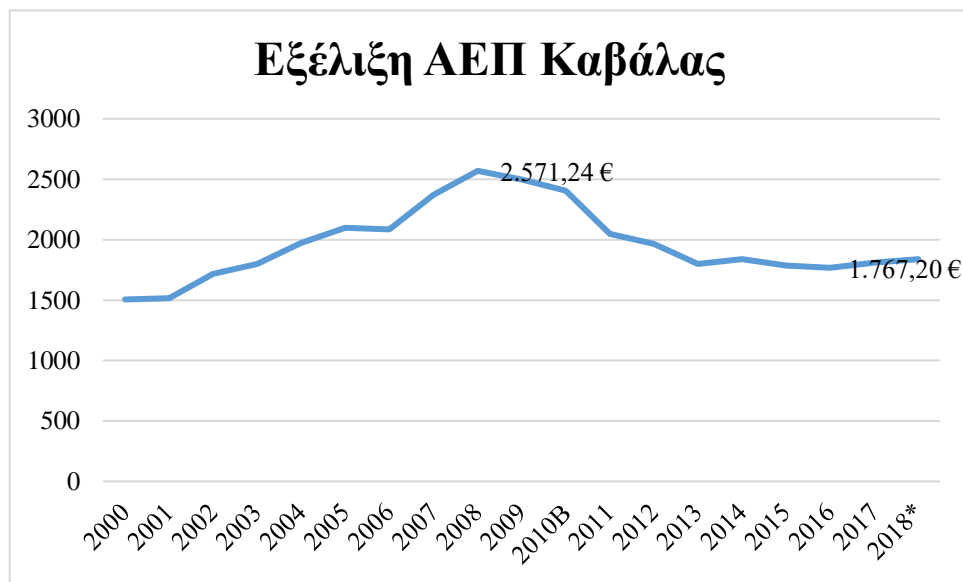


- Οι ΠΕ Καβάλας και Θάσου συγκεντρώνουν το **27%** του ΑΕΠ της Περιφέρειας, στα ίδια επίπεδα περίπου με το ΑΕΠ της ΠΕ Έβρου.

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ

- Κατά τη διάρκεια της οικονομικής κρίσης, το ΑΕΠ των ΠΕ Καβάλας και Θάσου μειώθηκε κατά **31,3%**.
- Η μείωση είναι υψηλότερη τόσο από το μέσο επίπεδο μείωσης της Περιφέρειας ΑΜΘ (-28,1%), όσο και από το μέσο όρο της βόρειας Ελλάδας (-26,5%) και του συνόλου της χώρας (-28%) αντίστοιχα.

## Εξέλιξη ΑΕΠ Καβάλας



Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ



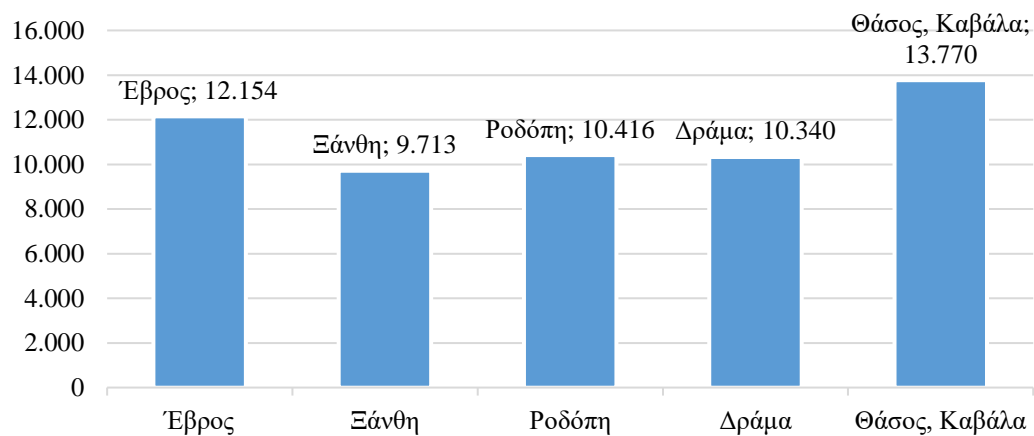
Έτος ίδρυσης 2006

**ΙΜΕ ΓΣΕΒΕΕ**

Ινστιτούτο Μικρών Επιχειρήσεων  
ΓΣΕΒΕΕ

# Κατά κεφαλή Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν

## Κατά κεφαλήν ΑΕΠ Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας - Θράκης (2018)

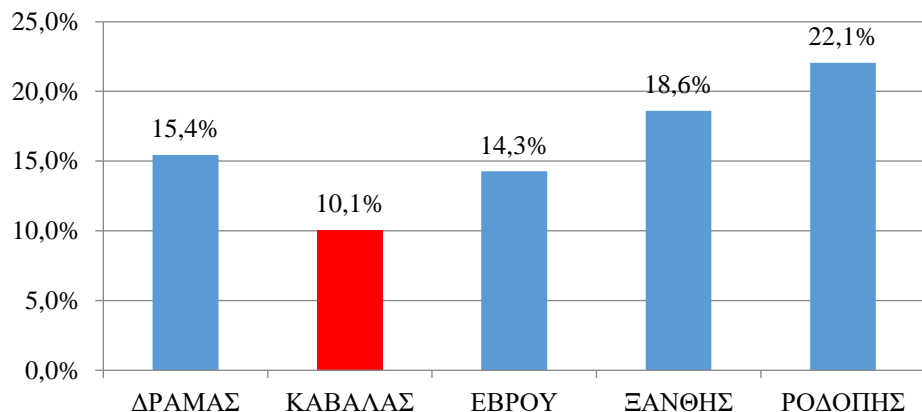


Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ

- Σε όρους ευημερίας, οι ΠΕ **Καβάλας και Θάσου** φαίνεται να είναι οι πιο εύπορες αφού παρουσιάζουν το υψηλότερο κατά κεφαλή **Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν** από τις υπόλοιπες ΠΕ της Περιφέρειας **Ανατολικής Μακεδονίας - Θράκης**,



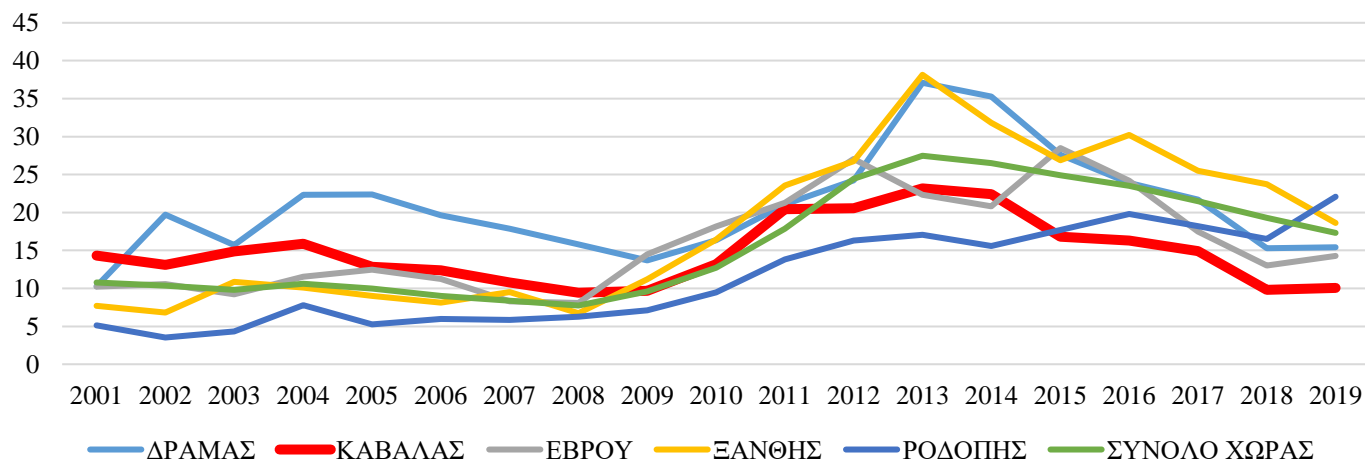
## Ανεργία στην Περιφέρεια Αν. Μακεδονίας - Θράκης (2019)



Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ

- Η ανεργία στην Καβάλα το 2019 ήταν 10,1% ποσοστό που συνιστά τη χαμηλότερη ανεργία στην Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας - Θράκης και σαφώς χαμηλότερη από το μέσο όρο της χώρας για το αντίστοιχο έτος (17%).

## Εξέλιξη της ανεργίας στην Περιφέρεια Αν. Μακεδονίας - Θράκης



Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ

- Η Καβάλα ως λιγότερο αγροτική περιοχή γνώρισε μεγαλύτερη αποκλιμάκωση της ανεργίας.

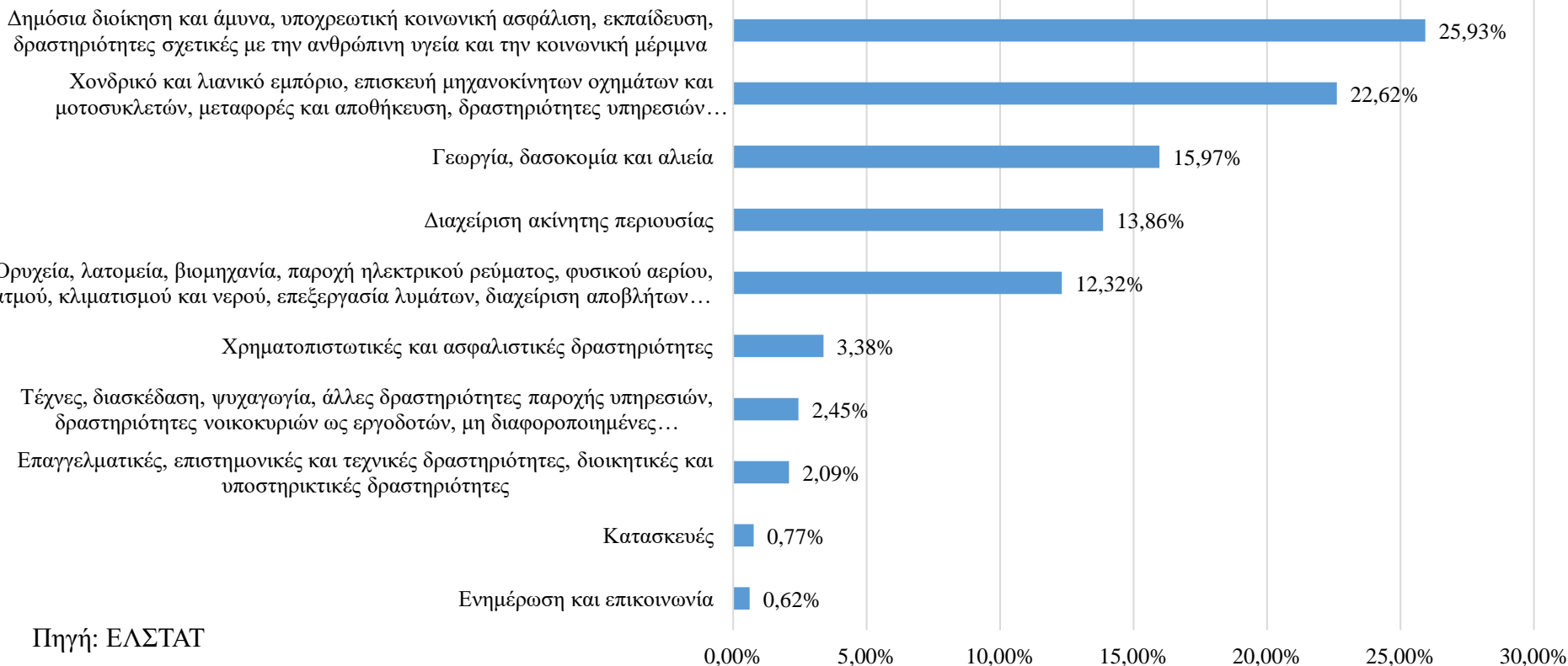




## Προστιθέμενη αξία

- Η συμμετοχή του **εμπορίου** (συμπεριλαμβάνει και τους **κλάδους εστίασης και καταλυμάτων**) στην προστιθέμενη αξία της Καβάλας είναι με διαφορά **η μεγαλύτερη απ' ότι στις υπόλοιπες ΠΕ της Περιφέρειας** (δεύτερη είναι η Ξάνθη με 20,2%) αλλά και σαφώς μεγαλύτερη από το μέσο όρο της χώρας (26,9%).

### Ακαθάριστη Προστιθέμενη Αξία της Π.Ε. Καβάλας (2018)

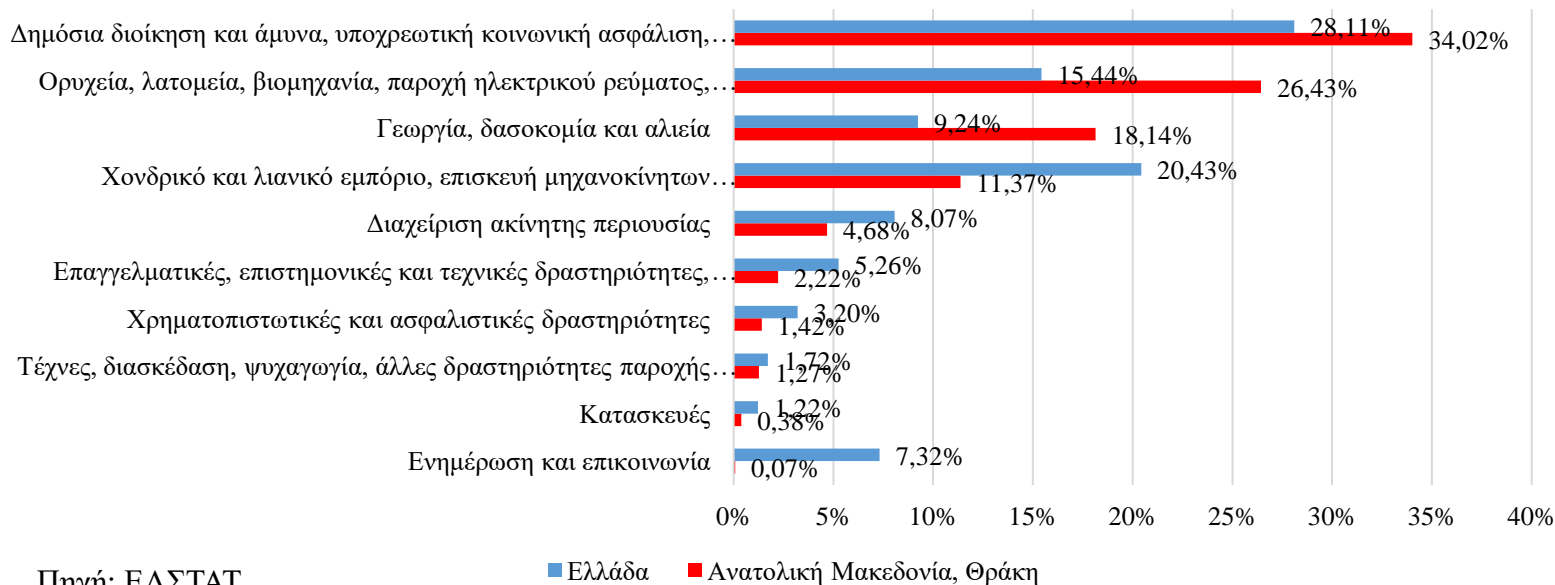




# Επενδύσεις στην Περιφέρεια Αν. Μακεδονίας Θράκης

- Στην Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας Θράκης, βλέπουμε ότι συγκεντρώνεται ένα δυσανάλογα, μεγάλο ποσοστό επενδύσεων στη δημόσια διοίκηση το οποίο προφανώς οφείλεται στη συγκέντρωση επενδύσεων στην άμυνα στην ΠΕ Έβρου.
- Επίσης σε σχέση με το μέσο όρο της χώρας η Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας Θράκης έχει σημαντικά υψηλότερα ποσοστά επενδύσεων στον πρωτογενή τομέα.

## Ακαθάριστος Σχηματισμός Πάγιου Κεφαλαίου στην Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας Θράκης

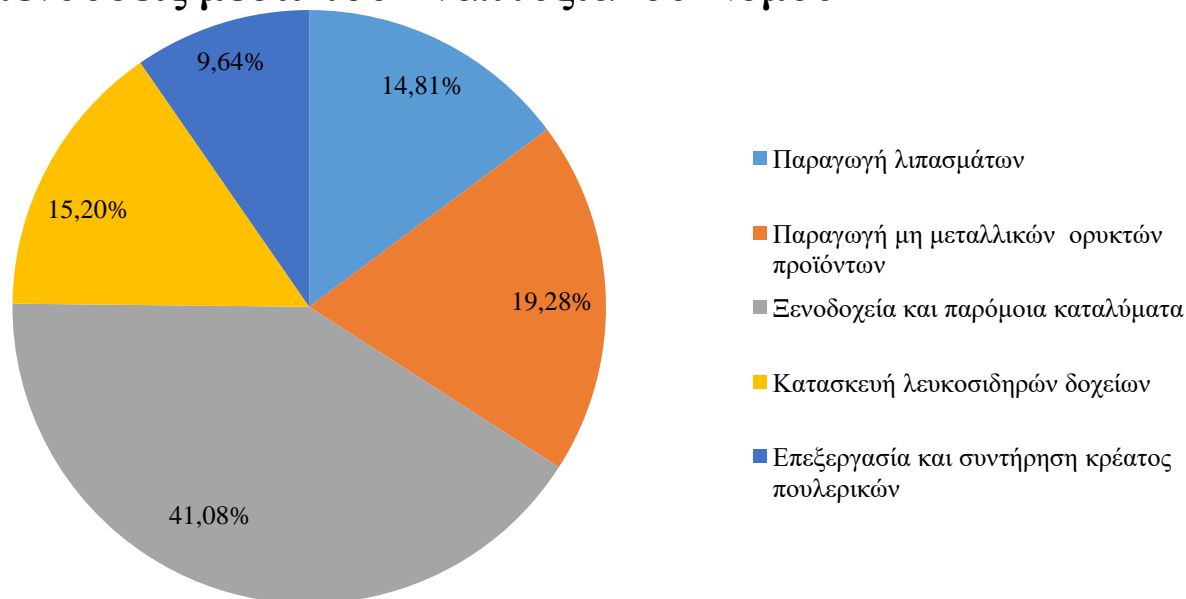




# Επενδύσεις στην Καβάλα μέσω του Αναπτυξιακού Νόμου

- Προκειμένου να έχουμε μία ενδεικτική εικόνα για την επενδυτική δραστηριότητα στην Π.Ε. Καβάλας αναλύσαμε στοιχεία από κάποιες εμβληματικές επενδύσεις που έγιναν στην περιοχή στο πλαίσιο του Αναπτυξιακού Νόμου την τελευταία 5ετία.
- Ο κλάδος των ξενοδοχείων κατέχει το μεγαλύτερο μερίδιο σε όρους επενδυτικών κεφαλαίων γεγονός που καταδεικνύει την αυξημένη σημασία του για την περιοχή.

## Επενδύσεις μέσω του Αναπτυξιακού Νόμου

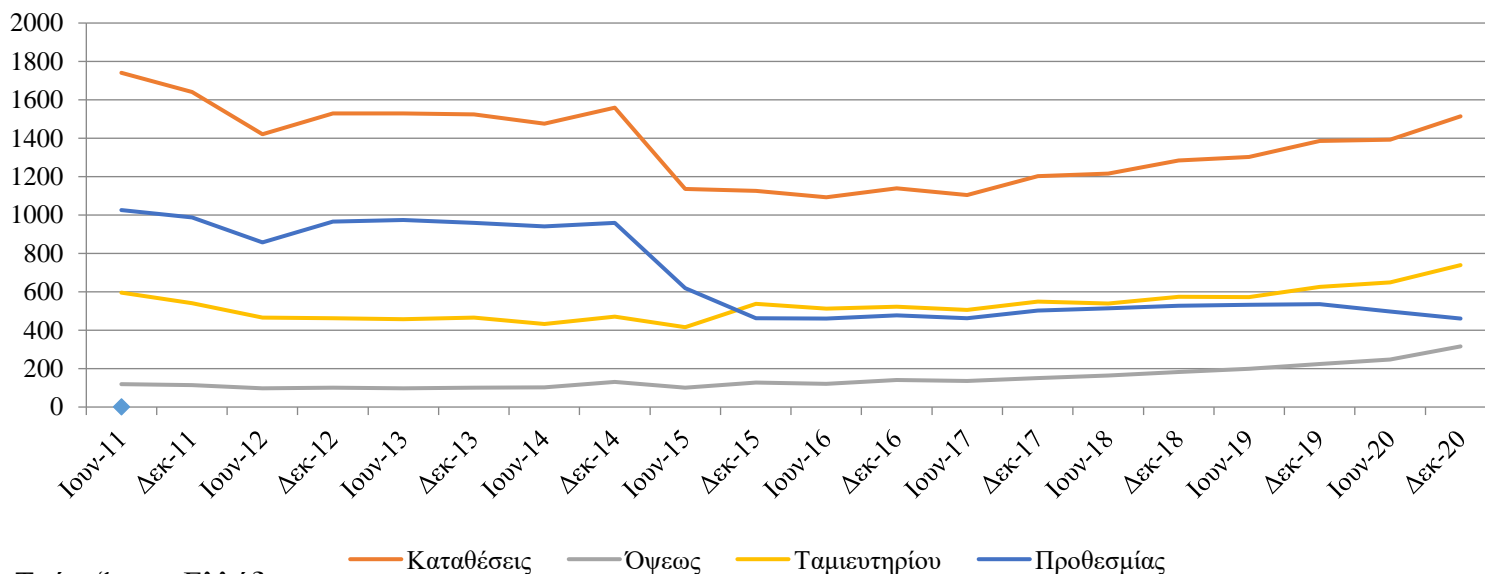




## Καταθέσεις

- Το ύψος των τραπεζικών καταθέσεων στην ΠΕ Καβάλας τον Δεκέμβριο του 2020, ήταν 1,51 δις. €. Από τον Ιούνιο του **2017** (1,12 δις. €) σημειώνουν μια σταθερή άνοδο.
- Εντούτοις, ενώ οι καταθέσεις όψεως και ταμειυτηρίου αυξάνονται **οι προθεσμιακές καταθέσεις μειώνονται λόγω των χαμηλών επιτοκίων.**
- Αντίστοιχη **τάση** παρατηρείται στο **σύνολο της χώρας.**

### Καταθέσεις επιχειρήσεων και νοικοκυριών στην Περιφερειακή Ενότητα Καβάλας από 2011 ως 2020 (υπόλοιπα τέλους περιόδου σε εκ. ευρώ)





# Οι βασικότεροι κλάδοι στην ΠΕ Καβάλας

## Βασικότεροι κλάδοι στην ΠΕ Καβάλας

Οικονομική δραστηριότητα		Κύκλος Εργασιών		Απασχολούμενοι	
Κωδικός NACE Αναθ.2	Περιγραφή	Σε χιλιάδες €	Ποσοστό	Αριθμός	Ποσοστό
Z	ΧΟΝΔΡΙΚΟ ΚΑΙ ΛΙΑΝΙΚΟ ΕΜΠΟΡΙΟ· ΕΠΙΣΚΕΥΗ ΜΗΧΑΝΟΚΙΝΗΤΩΝ ΟΧΗΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΜΟΤΟΣΥΚΛΕΤΩΝ	738.068	47,4	6.432	15,6
Γ	ΜΕΤΑΠΟΙΗΣΗ	339.197	21,8	3.311	8
A	ΓΕΩΡΓΙΑ, ΔΑΣΟΚΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΛΙΕΙΑ	157.295	10,1	11.000	26,6
H	ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΚΑΙ ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ	78.783	5,1	1.609	3,9
Θ	ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΑΡΟΧΗΣ ΚΑΤΑΛΥΜΑΤΟΣ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	63.963	4,1	5.105	12,4

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ

- Με βάση τον κύκλο εργασιών οι κυριότεροι κλάδοι είναι το **εμπόριο**, η **μεταποίηση** και η **αγροτική παραγωγή**.
- Σε όρους κύκλου εργασιών οι κυριότεροι κλάδοι είναι η **αγροτική παραγωγή**, το **εμπόριο** και ο κλάδος των **καταλυμάτων και της εστίασης**.



# Καταλύματα

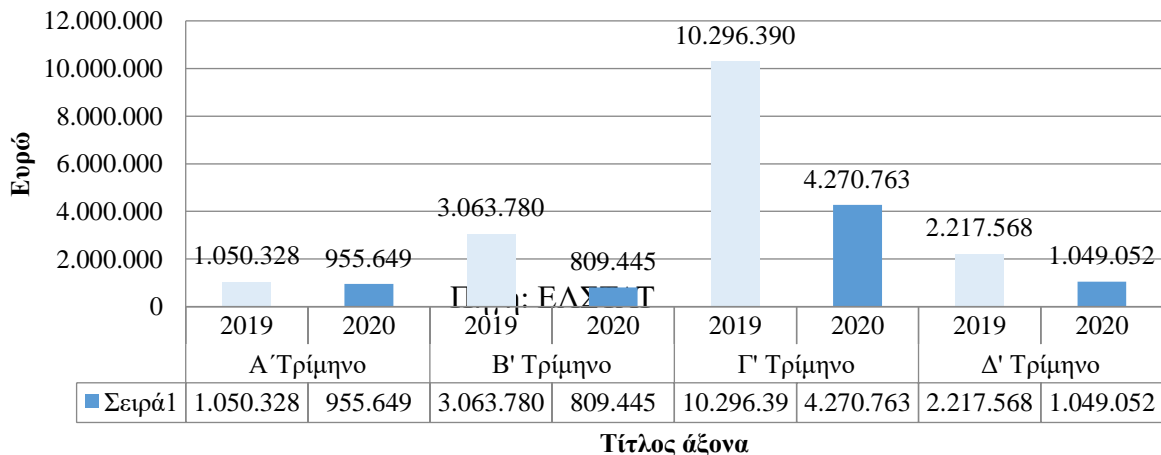
- Κύκλος εργασιών 2020: 7,08 εκ. € (μείωση 57% έναντι 2019, μικρότερη σε σχέση με Ελλάδα: 67%).

## Κύκλος εργασιών των επιχειρήσεων του κλάδου Παροχής Καταλυμάτων

	2019	2020	2019/2020
<b>Καβάλα</b>	16.628.066	7.084.909	-57,39
<b>Ελλάδα</b>	6.991.184.282	2.303.658.141	-67,05

- Οι σχετικά καλές επιδόσεις του κλάδου στην Καβάλα οφείλονται στην προέλευση των τουριστών από χώρες με καλό επιδημιολογικό προφίλ, στο α' κύμα πανδημίας.
- Οι επιχειρήσεις που τηρούν διπλογραφικό σύστημα εμφάνισαν χειρότερες επιδόσεις. Οφείλεται στην απόφαση των μεγάλων μονάδων να μην ανοίξουν καν.

## Κύκλος εργασιών επιχειρήσεων Παροχής καταλυμάτων, ανά τρίμηνο



- Η κίνηση εμφανίζει υψηλή εποχικότητα. Γ' τρίμηνο 2019: 62% ετήσιου τζίρου



## Καταλύματα

- **Μεγαλύτερος αριθμός εργαζομένων και κύκλου εργασιών εμφανίζεται στα ξενοδοχεία.**
- Ο μεγαλύτερος αριθμός επιχειρήσεων εμφανίζεται στον υπο-κλάδο καταλυμάτων σύντομης διακοπής

<b>Διαρθρωτικά στοιχεία επιχειρήσεων καταλυμάτων (2017)</b>			
	Αριθμός νομικών μονάδων	Κύκλος εργασιών (χιλιάδες ευρώ)	Αριθμός απασχολούμενων
<b>Ξενοδοχεία και παρόμοια καταλύματα</b>	40	9.223	310
<b>Καταλύματα διακοπών και σύντομης διακοπής</b>	92	2.414	163
<b>Χώροι κατασκήνωσης κ.α.</b>	5	3.451	367
<b>Άλλα καταλύματα</b>	4	67	4
<b>Σύνολο</b>	141	15.155	844

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ



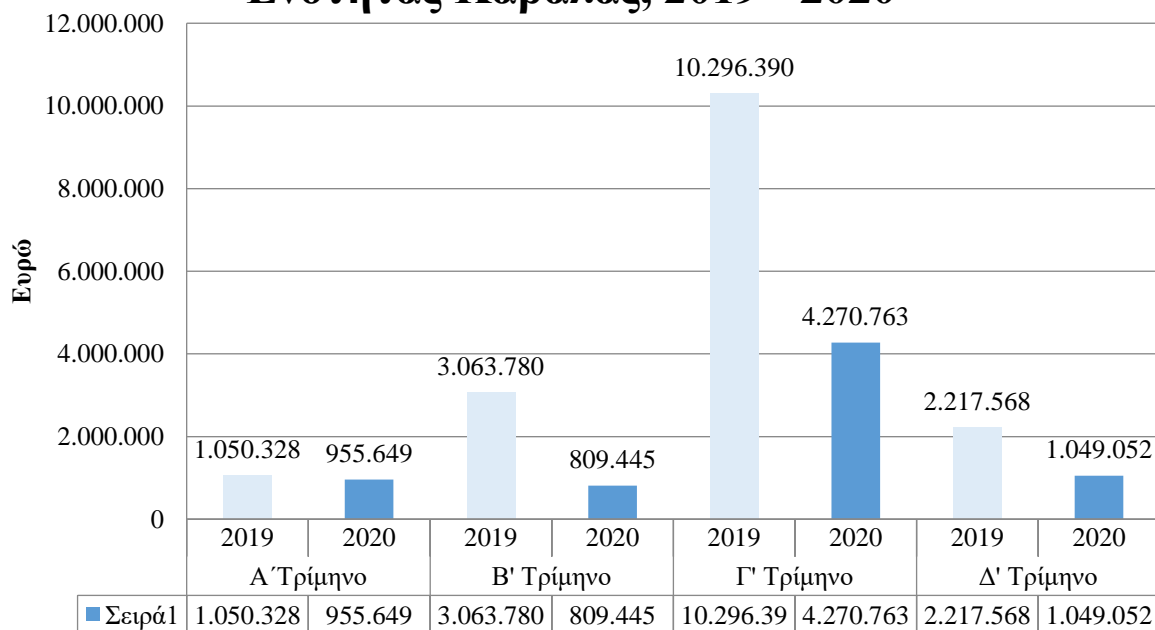
# Εστίαση

## Κύκλος εργασιών από Διοικητικές Πηγές, των επιχειρήσεων του κλάδου εστίασης

	2019	2020	Μεταβολή %
<b>Καβάλα</b>	49.274.572	31.935.062	-35,19
<b>Σύνολο Ελλάδας</b>	6.059.184.851	3.773.850.833	-37,72

- Κύκλος εργασιών 2020: 32 εκ. ευρώ (-35% ως προς 2019). **Ελαφρώς μικρότερη σε σχέση με την πανελλαδική πτώση (38%)**

## Κύκλος εργασιών επιχειρήσεων κλάδου παροχής υπηρεσιών εστίασης Περιφερειακής Ενότητας Καβάλας, 2019 - 2020



- Το τρίτο τρίμηνο είναι το **σημαντικότερο** από άποψης τζίρου και στην **εστίαση** και προφανώς συνδέεται με την αύξηση της τουριστικής κίνησης.





Έτος ίδρυσης 2006

**ΙΜΕ ΓΣΕΒΕΕ**

Ινστιτούτο Μικρών Επιχειρήσεων  
ΓΣΕΒΕΕ

# Εστίαση

- Υπο-κλάδος με μεγαλύτερο αριθμό επιχειρήσεων και εργαζομένων: παροχή ποτών
- Υπο-κλάδος με υψηλότερο τζίρο: εστιατόρια
- Μέση επιχείρηση εστίασης σε ΠΕ Καβάλας: ετήσιο κύκλο εργασιών: 48.516 ευρώ ή 4.042 ευρώ/μήνα, απασχολεί 4 εργαζόμενους

Αριθμός νομικών μονάδων, κύκλος εργασιών και αριθμός απασχολουμένων στην εστίαση (2017)			
	Αριθμός νομικών μονάδων	Κύκλος εργασιών (χιλιάδες ευρώ)	Αριθμός απασχολουμένων
<b>Δραστηριότητες εστιατορίων και κινητών μονάδων εστίασης</b>	455	27.204	1.898
<b>Υπηρεσίες τροφοδοσίας για εκδηλώσεις κ.α.</b>	40	2.721	107
<b>Δραστηριότητες παροχής ποτών</b>	511	18.882	2.256
<b>Σύνολο</b>	1.006	48.807	4.261

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ



Έτος ίδρυσης 2006

**ΙΜΕ ΓΣΕΒΕΕ**

Ινστιτούτο Μικρών Επιχειρήσεων  
ΓΣΕΒΕΕ

# Ομάδες εστιασμένης συζήτησης

## Γενική εικόνα της οικονομίας

- Το κατά κεφαλήν εισόδημα της **Θάσου** είναι σαφώς μεγαλύτερο από αυτό της **Καβάλας** όμως ένα μεγάλο μέρος του διαχέεται στην **Καβάλα** εξαιτίας των μετακινήσεων κατοίκων και επισκεπτών.
- Τα τελευταία χρόνια εξαιτίας της κακής ακτοπλοϊκής σύνδεσης μεταξύ **Θάσου** και **Καβάλας** παρατηρείται μία εκτροπή μετακινήσεων των κατοίκων της **Θάσου** από την **Καβάλα** προς την **Ξάνθη**.
- Αναφορικά με τα προβλήματα που αντιμετωπίζουν οι επαγγελματίες της περιοχής, κυριαρχούν η έλλειψη ζήτησης και η αδυναμία πρόσβασης στη χρηματοδότηση.



Έτος ίδρυσης 2006

**IME ΓΣΕΒΕΕ**

Ινστιτούτο Μικρών Επιχειρήσεων  
ΓΣΕΒΕΕ

# Ομάδες εστιασμένης συζήτησης

## Ανταγωνισμός – αθέμιτος ανταγωνισμός

- Η εισαγωγή στο λιανεμπόριο προϊόντων και υπηρεσιών, τα οποία ανήκαν παραδοσιακά στον κλάδο της εστίασης εντείνουν την πίεση προς τις επιχειρήσεις της εστίασης.
- Σε σχέση με τον αθέμιτο ανταγωνισμό, στην εστίαση παρατηρείται ότι λόγω πλημμύλειας στη διενέργεια ελέγχων αρκετές επιχειρήσεις δεν τηρούν τις χωροταξικές διατάξεις ενώ ως σημαντικό πρόβλημα αναφέρθηκε η πρακτική αρκετών αφανών επιχειρηματιών σε εποχικές επιχειρήσεις εστίασης οι οποίοι λειτουργούν ως στρατηγικοί κακοπληρωτές και έχουν μεγάλα περιθώρια μείωσης των τιμών.
- Στον κλάδο των καταλυμάτων, οιονεί αθέμιτος ανταγωνισμός προέρχεται από ένα πλήθος ενοικιαζόμενων δωματίων μέσω πλατφορμών βραχυπρόθεσμης μίσθωσης τα οποία αντιμετωπίζουν χαμηλότερο κόστος λειτουργίας.



Έτος ίδρυσης 2006

**ΙΜΕ ΓΣΕΒΕΕ**

Ινστιτούτο Μικρών Επιχειρήσεων  
ΓΣΕΒΕΕ

# Ομάδες εστιασμένης συζήτησης

## Ενεργειακό κόστος

- Το **υψηλό ενεργειακό κόστος** είναι ένα από τα **βασικά προβλήματα** που αντιμετωπίζουν οι επιχειρήσεις της περιοχής κάτι το οποίο είναι **εγγενές πρόβλημα για το σύνολο των επιχειρήσεων στη χώρα μας.**
- Κυριαρχεί ανησυχία για τη **μεγάλη άνοδο των τιμολογίων ρεύματος τα τελευταία χρόνια** ενώ προβληματισμός επικρατεί για την **εξέλιξη του κόστους της ενέργειας** ενόψει της πλήρους **απολιγνιτοποίησης** της χώρας.
- Το **παράδοξο** είναι ότι τόσο για τις επιχειρήσεις του κλάδου των καταλυμάτων όσο και της εστίασης, **όσο αυξάνεται το μέγεθός τους τόσο αυξάνεται η αναλογία του ενεργειακού κόστους στο συνολικό κόστος λειτουργίας τους.**
- Ένα σημαντικό πρόβλημα που αντιμετωπίζουν πόλεις της περιφέρειας όπως η Καβάλα είναι ότι **δεν υπάρχει παροχή φυσικού αερίου απευθείας στις εγκαταστάσεις της επιχείρησης** όπως πχ στις επιχειρήσεις της Θεσσαλονίκης και της Αθήνας.



Έτος ίδρυσης 2006

**ΙΜΕ ΓΣΕΒΕΕ**

Ινστιτούτο Μικρών Επιχειρήσεων  
ΓΣΕΒΕΕ

# Ομάδες εστιασμένης συζήτησης

## Τουρισμός (διάρθρωση)

- Ο τουρισμός είναι ένας από τους σημαντικότερους κλάδους για την περιοχή και ειδικά για το νησί της Θάσου.
- Γενικότερα παρατηρείται ένας δισμός στο τουριστικό προϊόν της περιοχής με την Καβάλα και τη Θάσο να είναι ελάχιστα ολοκληρωμένες σε ένα ενιαίο προϊόν. Ελάχιστες είναι οι περιπτώσεις τουριστών που επισκέπτονται και τις δύο περιοχές.
- Η Καβάλα, η Ηρακλείτσα και η Νέα Πέραμος είναι αρκετά συνδεδεμένες τουριστικά με τουρίστες από τα Βαλκάνια αλλά και Έλληνες από τις γύρω περιοχές. Αντίθετα, η Θάσος είναι η πιο τουριστική περιοχή με σαφώς μεγαλύτερα ποσοστά ξένων τουριστών.
- Σε αδρές γραμμές, ενώ ο μέσος όρος των διανυκτερεύσεων στην Θάσο είναι 12-13 μέρες, στην Καβάλα είναι μόνο 2.



# Ομάδες εστιασμένης συζήτησης

## Τουρισμός (Αγορές)

- Η υποτίμηση της τούρκικης λίρας κατά 80% την τελευταία 10ετία, **περιόρισε σημαντικά την έλευση τουριστών από την Τουρκία** ενώ η όξυνση των σχέσεων των δύο χωρών επηρέασε μεν αλλά σε πολύ μικρότερο βαθμό από ότι η υποτίμηση της λίρας.

Συναλλαγματική ισοτιμία της τουρκικής λίρας έναντι του ευρώ από το 2011



Πηγή: Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα

- Τα τελευταία χρόνια έχει ανακύψει μία νέα και αρκετά δυναμική αγορά, αυτή της **Ρωσίας**.



Έτος ίδρυσης 2006

**ΙΜΕ ΓΣΕΒΕΕ**

Ινστιτούτο Μικρών Επιχειρήσεων  
ΓΣΕΒΕΕ

# Ομάδες εστιασμένης συζήτησης

## Τουρισμός (Αγορές)

- Οι **κοντινές περιοχές της Τουρκίας** μπορούν να θεωρηθούν ως ανταγωνίστριες όμως το προϊόν που προσφέρουν (**all inclusive ξενοδοχεία**) στοχεύει σε διαφορετικό κοινό. Το μοντέλο των **all inclusive ξενοδοχείων** έχει αρχίσει να εμφανίζεται και στη **Θάσο**. Οι μονάδες αυτές αν και είναι πιο αποδοτικές, **διαχέουν μικρότερη αναλογία του εισοδήματος που παράγουν στην τοπική αγορά**.
- Από το σύνολο των τουριστών, **η δαπάνη των Ελλήνων τουριστών είναι αναλογικά μεγαλύτερη** όμως δεν αρκούν μόνο οι Έλληνες τουρίστες προκειμένου να επιτευχθεί πληρότητα στις τουριστικές υποδομές της περιοχής.
- Τα τελευταία χρόνια έχει ανθίσει ο **ιστιοπλοϊκός τουρισμός** ο οποίος παρουσιάζει μία σχέση υποκατάστασης με τον κλάδο των καταλυμάτων και εν μέρει της εστίασης ενώ διαπιστώνονται προβλήματα συνωστισμού στη μαρίνα από τις εταιρίες ναύλωσης.
- **Απουσιάζει μία κοινή στρατηγική** για την αύξηση της **προστιθέμενης αξίας** του τουριστικού προϊόντος και το «άνοιγμα» σε **νέες αγορές** (Κίνα, Ρωσία).



Έτος ίδρυσης 2006

**ΙΜΕ ΓΣΕΒΕΕ**

Ινστιτούτο Μικρών Επιχειρήσεων  
ΓΣΕΒΕΕ

# Ομάδες εστιασμένης συζήτησης

## Τουρισμός (Υποδομές - δίκτυα)

- Η **μαρίνα της Θάσου** βρίσκεται σε **κακή κατάσταση** με αρνητικό αντίκτυπο στην προσέλκυση, ιδιόκτητων κυρίως, σκαφών στην περιοχή.
- Ως ιδιαίτερα **σημαντικό πρόβλημα** με σημαντικές επιπτώσεις στις αναπτυξιακές προοπτικές της περιοχής είναι αυτό της **ακτοπλοϊκής σύνδεσης μεταξύ Καβάλας και Θάσου** ιδιαίτερα κατά τους χειμερινούς μήνες.





Έτος ίδρυσης 2006

**IME ΓΣΕΒΕΕ**

Ινστιτούτο Μικρών Επιχειρήσεων  
ΓΣΕΒΕΕ

# Ομάδες εστιασμένης συζήτησης

## Πανδημία

- Η πανδημική κρίση φαίνεται ότι έπληξε εντονότερα τις περιοχές που εξαρτώνται περισσότερο από τον ξένο τουρισμό (Θάσος, Ηρακλείτσα και Νέα Πέραμος) και λιγότερο την Καβάλα.
- Η αντίληψη για τα οικονομικά μέτρα που ελήφθησαν για την αντιμετώπιση της κρίσης είναι θετική και ειδικά αυτό της επιστρεπτέας προκαταβολής. Μία παράπλευρη θετική συνέπεια του μέτρου είναι ότι ευνόησε περισσότερο τους επαγγελματίες που δεν ασκούσαν αθέμιτο ανταγωνισμό αποκρύπτοντας εισόδημα.
- Τα μέτρα που εφαρμόστηκαν κυρίως μέσω του προγράμματος «Συν-εργασία» διέσωσαν το εισόδημα του προσωπικού αλλά αποδείχθηκαν προβληματικά σε μικρές επιχειρήσεις, όπου περιστασιακά απασχολούνται συμβοηθούντα μέλη.
- Υπάρχει περιθώριο βελτίωσης των μέτρων προς της κατεύθυνση της περαιτέρω εξειδίκευσης ενώ βασικό αίτημα των επαγγελματιών είναι η ρύθμιση των χρεών που δημιουργήθηκαν κατά τη διάρκεια της πανδημίας.



Έτος Ίδρυσης 2006

**IME ΓΣΕΒΕΕ**

Ινστιτούτο Μικρών Επιχειρήσεων  
ΓΣΕΒΕΕ

# Ομάδες εστιασμένης συζήτησης

## Επανεκκίνηση αγοράς

- Αναφορικά με τον τρόπο που άνοιξε η αγορά στον ξένο τουρισμό το περασμένο καλοκαίρι κυριαρχεί η αντίληψη ότι αυτό έγινε χωρίς σωστό προγραμματισμό και μία αλληλουχία λαθών λειτούργησε αποτρεπτικά για τους τουρίστες.
- Υπάρχει η αίσθηση ότι η παροχή voucher στους Έλληνες για εσωτερικό τουρισμό θα ήταν ένα πιο αποτελεσματικό εργαλείο για την επαναλειτουργία των τουριστικών επιχειρήσεων.
- Τέλος, επικρατεί μία συγκρατημένη αισιοδοξία αναφορικά με την ανάκτηση μέρους του τουρισμού που χάθηκε λόγω της πανδημίας του κορωνοϊού. Ωστόσο η εκτίμηση είναι ότι ο τουρισμός δεν πρόκειται να ανακάμψει πλήρως πριν το 2022.



Έτος Ίδρυσης 2006

**ΙΜΕ ΓΣΕΒΕΕ**

Ινστιτούτο Μικρών Επιχειρήσεων  
ΓΣΕΒΕΕ

## Προτάσεις

- Προκρίνεται μακροχρόνιος σχεδιασμός του τουριστικού προϊόντος με έμφαση στην:
  - **ολοκλήρωση του τουριστικού προορισμού της Θάσου και της Καβάλας.** Τα διαφορετικά χαρακτηριστικά κάθε προορισμού θα μπορούσαν να αυξήσουν την ποικιλία και την ελκυστικότητα της ευρύτερης περιοχής.
  - **επιμήκυνση της τουριστικής περιόδου** σε 6-7 μήνες το χρόνο κάτι το οποίο θα ενίσχυε σημαντικά τη λειτουργία κλάδου.
  - **επέκταση σε νέες αγορές.**
- Ιδιαίτερα θετικά αποτελέσματα θα μπορούσε να αποφέρει η **δημιουργία συνεργατικών σχηματισμών επιχειρήσεων εντός αλυσίδων αξίας** (πχ αγροδιατροφή με καταλύματα). Με τον τρόπο θα μπορούσαν να αναπτυχθεί ένα **μοντέλο** τουριστικής ανάπτυξης **εναλλακτικό των all-inclusive** ξενοδοχειακών μονάδων.
- Η Περιφέρεια θα πρέπει να συνεργαστεί με τις κεντρικές υπηρεσίες σχεδιασμού και χάραξης τουριστικής πολιτικής ώστε στον προγραμματισμό τους να λαβαίνουν υπ' όψη τους τις ιδιαιτερότητες της βόρειας Ελλάδας και της Καβάλας.
- Ιδιαίτερη μέριμνα απαιτείται για την **εξασφάλιση 12μηνιας απρόσκοπτης λειτουργίας των ακτοπλοϊκών γραμμών** ώστε να λειτουργήσει η περιοχή ελκτικά όλο το χρόνο αξιοποιώντας όλα τα πλεονεκτήματα που διαθέτει.



## Γενικές προτάσεις

- Η ΓΣΕΒΕΕ έχει καταθέσει στο δημόσιο διάλογο ένα σύνολο προτάσεων που αφορούν την ανακούφιση των επιχειρήσεων από την κρίση που προκάλεσε η πανδημία. Οι σημαντικότερες εξ αυτών είναι:
  - Επαρκής ενίσχυση της ρευστότητας των επιχειρήσεων.
  - Διαγραφή των οφειλών προς το Δημόσιο και Ασφαλιστικά Ταμεία (χωρίς απώλεια συνταξιοδοτικού χρόνου), που δημιουργήθηκαν κατά τη διάρκεια της πανδημίας και ελάφρυνση των φορολογικών συντελεστών.
  - Προγράμματα επιδότησης του μη μισθολογικού ή/και του μισθολογικού κόστους για τη διατήρηση των θέσεων εργασίας.
  - Ευρύτερα, η ΓΣΕΒΕΕ έχει καταθέσει συγκεκριμένες προτάσεις για τη φορολογία, το ασφαλιστικό σύστημα, τη χρηματοδότηση, την καινοτομία και άλλους τομείς που ανταποκρίνονται στις ιδιαίτερες προκλήσεις που θέτει η τρέχουσα συγκυρία στο πλαίσιο του διαλόγου που άνοιξε η Έκθεση Πισσαρίδη για το αναπτυξιακό μοντέλο που θα ακολουθήσει η χώρα.



Έτος Ίδρυσης 2006

**ΙΜΕ ΓΣΕΒΕΕ**

Ινστιτούτο Μικρών Επιχειρήσεων  
ΓΣΕΒΕΕ



1919 - 2019

**ΓΣΕΒΕΕ**

Γενική Συνομοσπονδία  
Επαγγελματιών Βιοτεχνών  
Εμπόρων Ελλάδας



**Σας ευχαριστώ!**

<https://imegsevee.gr/>

<https://www.gsevee.gr/>